

BÁO CÁO CỦA HĐQT NĂM 2022

A. CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH:

1/ TÌNH HÌNH CHUNG:

- Chiến tranh Nga & Ucraina và các lệnh trừng phạt thương mại;
- Khủng hoảng năng lượng phạm vi toàn cầu;
- Chính sách Zero Covid của TQ làm cho chuỗi cung ứng bị đứt gãy;
- Lạm phát và thắt chặt tiền tệ của các Ngân hàng TW trong đó có VN làm cho tỷ giá, lãi vay tăng cao...
- Chi phí đầu vào của vật tư, nguyên liệu tăng cao làm cho giá vốn tăng trong khi giá bán khó tăng tương ứng;
- Nông dân, khách hàng buộc phải cơ cấu, tiết kiệm lại chi phí một cách hợp lý hoặc bỏ ruộng cho qua vụ;
- Dòng tiền trong kênh phân phối bị cạn kiệt, sức đầu tư của các NPP, HTTBV vào nông dân giảm mạnh.
- Hàng tồn kho trong hệ thống nhiều hơn so cùng kỳ, rủi ro tài chính tăng cao;
- Xuất khẩu gạo tuy có gia tăng nhưng phần lớn gạo xuất vào thị trường TQ, VFC không được cấp phép khử trùng;
- Lượng du khách nước ngoài vào VN chưa nhiều như trước, ảnh hưởng doanh thu ngành KS, NH, du lịch nên cũng ảnh hưởng đến dịch vụ PCO;

2. ĐÁNH GIÁ CHUNG:

1. Nhân sự trẻ có thâm niên, tay nghề, kinh nghiệm chiếm trên 70%;

Anh em cần cù lao động, có ý chí vươn lên, phần lớn hết lòng cho công việc;

2. Cấp quản lý từ cơ sở đến các chi nhánh, phòng ban ngày càng trưởng thành hơn, quản lý công việc ngày càng hiệu quả hơn;

3. Đội ngũ lãnh đạo quyết tâm, bám sát thực tế thị trường và quan tâm chăm lo vật chất, tinh thần cho các thành viên.

4. Chính sách bán hàng và sự kiện gắn kết, chăm sóc khách hàng: Hàng quý đều họp HN các nhà PP, Tri ân các Nhà PP khi kết thúc niên vụ; Launching các sản phẩm mới; nhiều sự kiện dành cho các đại lý bán lẻ: Premier Club, HN gắn kết và du lịch dành cho NPP và HT bán lẻ, Câu lạc bộ nữ DN ngày 20/10 hàng năm, sự kiện tất niên dành cho C2 và các nhà PP (1300 KH);

5. Các sự kiện dành cho nông dân: Chiến dịch cùng nông dân vượt qua bão giá, Chương trình cùng C2 gắn kết nông dân, Chiến dịch Tiếp sức nhà nông thành công vụ mới, Chương trình Xuân gắn kết, Tết thịnh vượng.

Ngành KT&PCO có các hoạt động giao lưu, gắn kết với Khách hàng qua sân chơi tennis;

6. Bộ sản phẩm và ngành hàng:

Bộ sản phẩm nông dược bao gồm các sản phẩm chất lượng, hiệu quả cao, chi phí xử lý hợp lý.

Các ngành hàng khử trùng, PCO đều được đa số khách hàng đánh giá cao về chất lượng, giá cả cạnh tranh. Các phân khúc NM, KSNH, Building chiếm thị phần khá tốt, hiệu quả.

7. Đối tác:

VFC được hầu hết các tập đoàn đa quốc gia đánh giá cao về chiến lược kinh doanh, đội ngũ lãnh đạo, nhân sự cũng như được ủng hộ của kênh phân phối, VFC đã được Syngenta, Cortiva, Sinon tin tưởng, nâng tầm đối tác chiến lược.

Các nhà cung ứng thuốc khử trùng, các tổ chức tín dụng, ngân hàng đã hợp tác nhiều năm với Công ty và các tổ chức này đều tin tưởng, chấp nhận các hình thức mua hàng trả chậm, hoặc cho vay không cần thế chấp...

8. Về chiến lược và điều hành:

VFC đang kinh doanh các ngành hàng đều liên quan đến chuỗi giá trị của nông nghiệp : Farm, Food, Family nên việc liên kết, hợp tác chiều rộng, chiều sâu của các chuỗi để tăng hiệu quả, tăng giá trị của sản phẩm và đảm bảo thu mua các nông sản do bà con làm ra.

Chính sách bán hàng, tổ chức thực hiện các giải pháp đều đột phá, sáng tạo, kịp thời, trúng thời điểm và dành ưu thế cạnh tranh với các đối thủ;

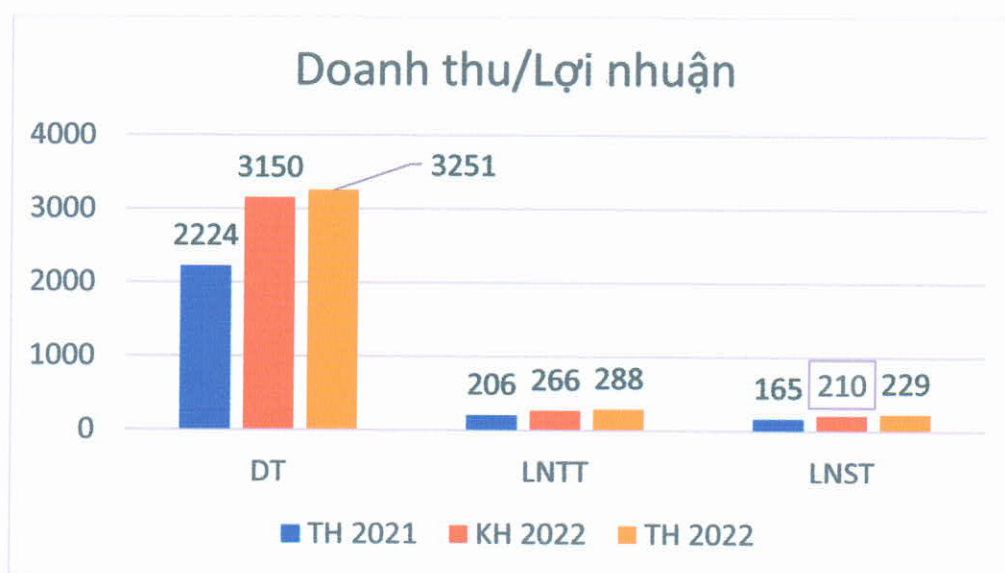
Kết quả kinh doanh trong năm qua đã mang về cho Khách hàng nhiều lợi ích, hỗ trợ một phần cho bà con nông dân vượt qua bão giá, nói chung đảm bảo nguyên lý win – win;

9. VFC luôn coi trọng các mối quan hệ, chủ trương củng cố để thiết lập quan hệ vững bền nên được hệ thống khách hàng truyền thống ủng hộ.

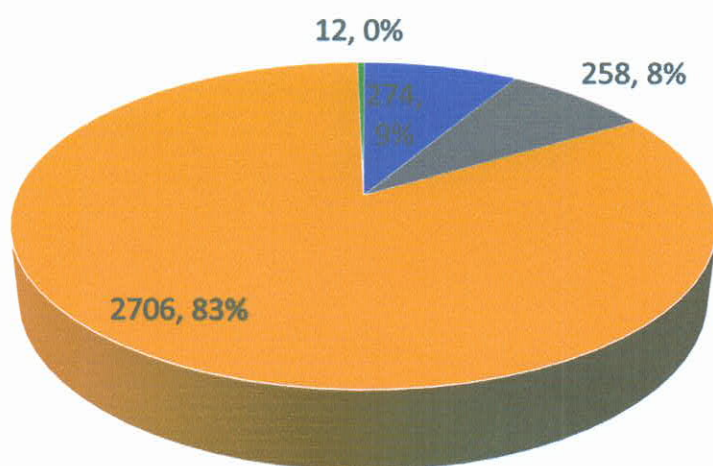
10. Công tác điều hành: Công tác quản lý tập trung của ngành NOD đã đi vào quy cũ và đã mang lại nhiều hiệu quả, tiết kiệm chi phí. Riêng ngành KT &PCO do tính chất ngành nghề là dịch vụ nên vẫn duy trì cấp quản lý chi nhánh.

KẾT QUẢ KINH DOANH TOÀN CTY NĂM 2022

CT	TH 2021	KH 2022	TH 2022	% KH
DT	2224	3150	3251	3,2
LNTT	206	266	288	8,2
LNST	165	210	229	9,0

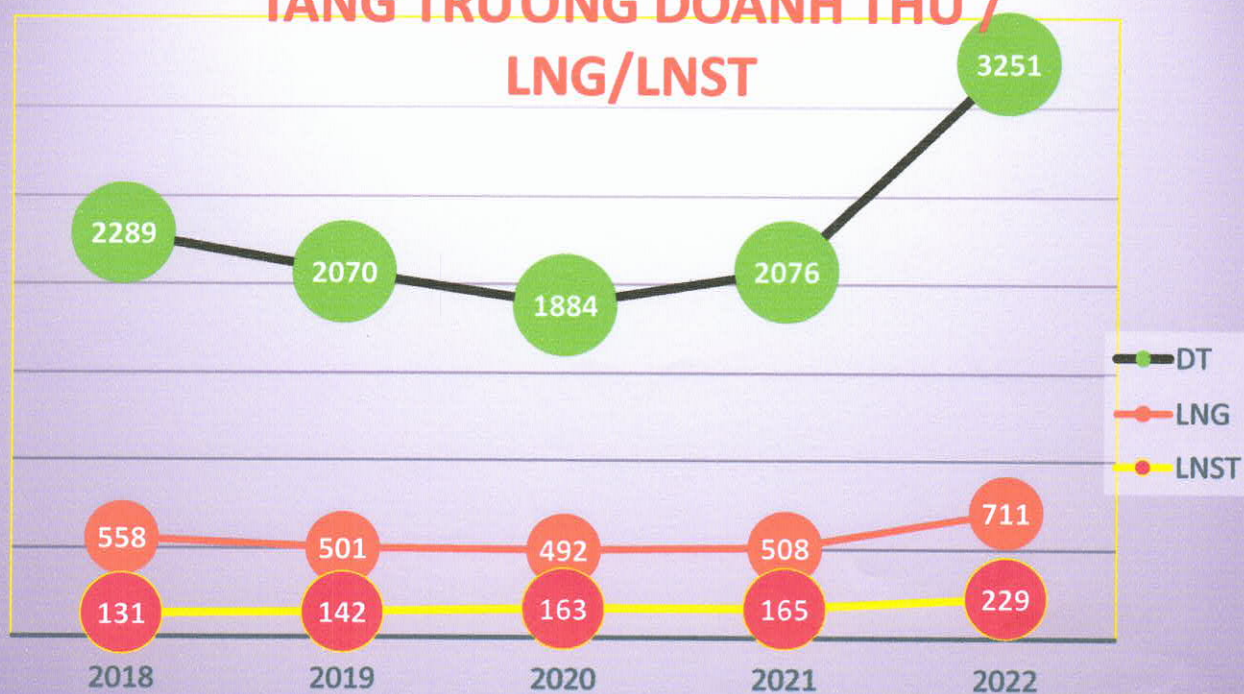


CƠ CẤU DOANH THU CÁC NGÀNH HÀNG NĂM 2022

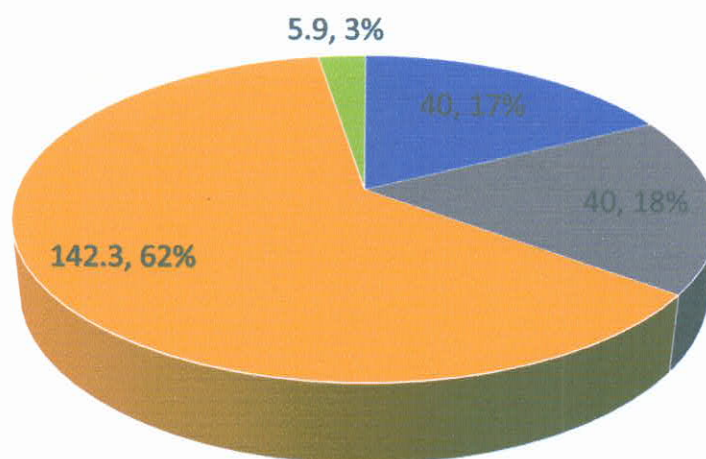


■ KT ■ PCO ■ ND&GCT ■ THUÊ VP

TĂNG TRƯỞNG DOANH THU / LNG/LNST

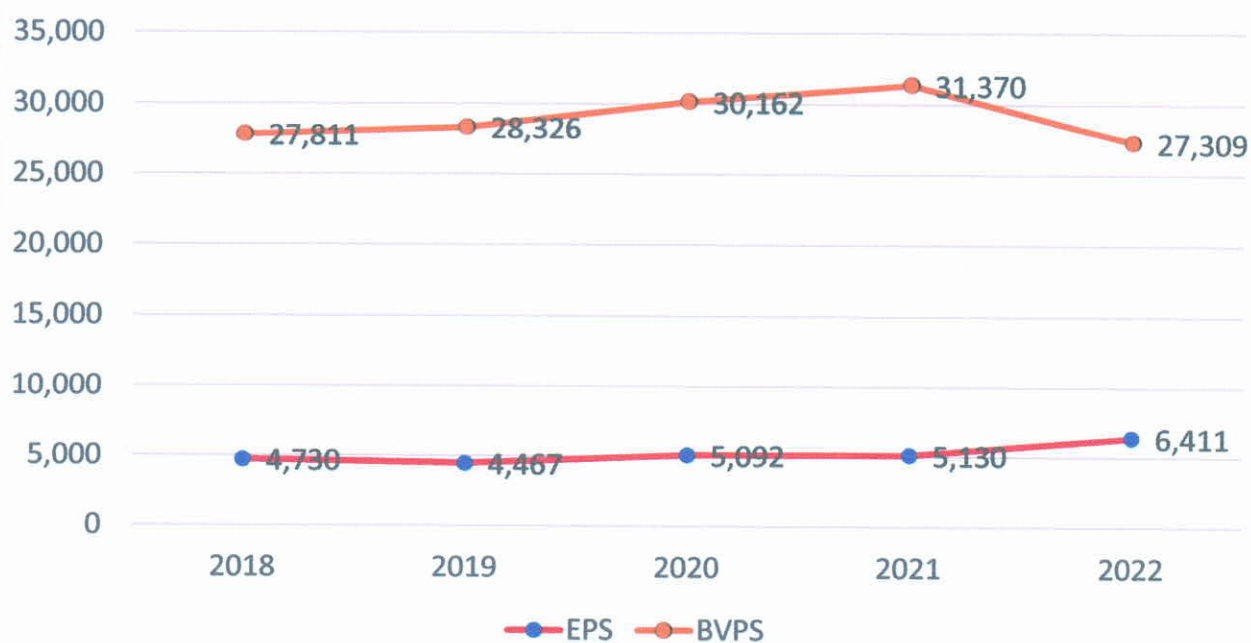


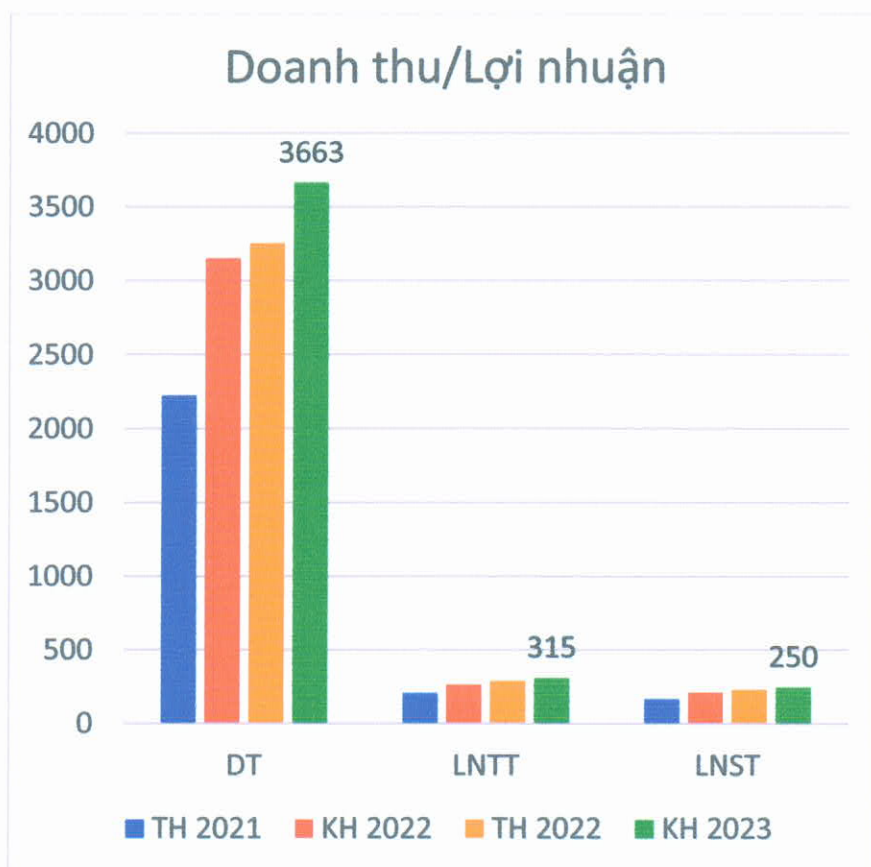
CƠ CẤU LỢI NHUẬN CÁC NGÀNH HÀNG NĂM 2022



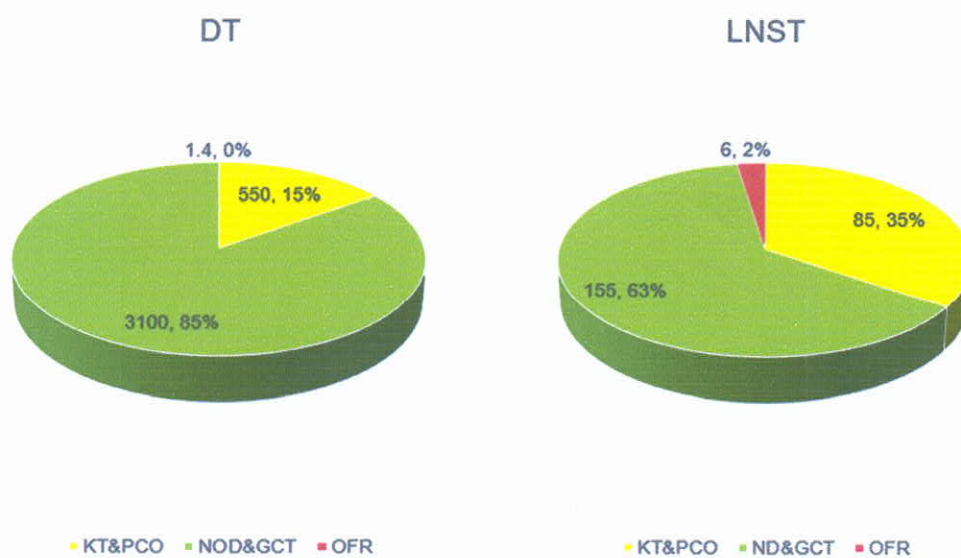
■ KT ■ PCO ■ NOD&GCT ■ FOR RENT

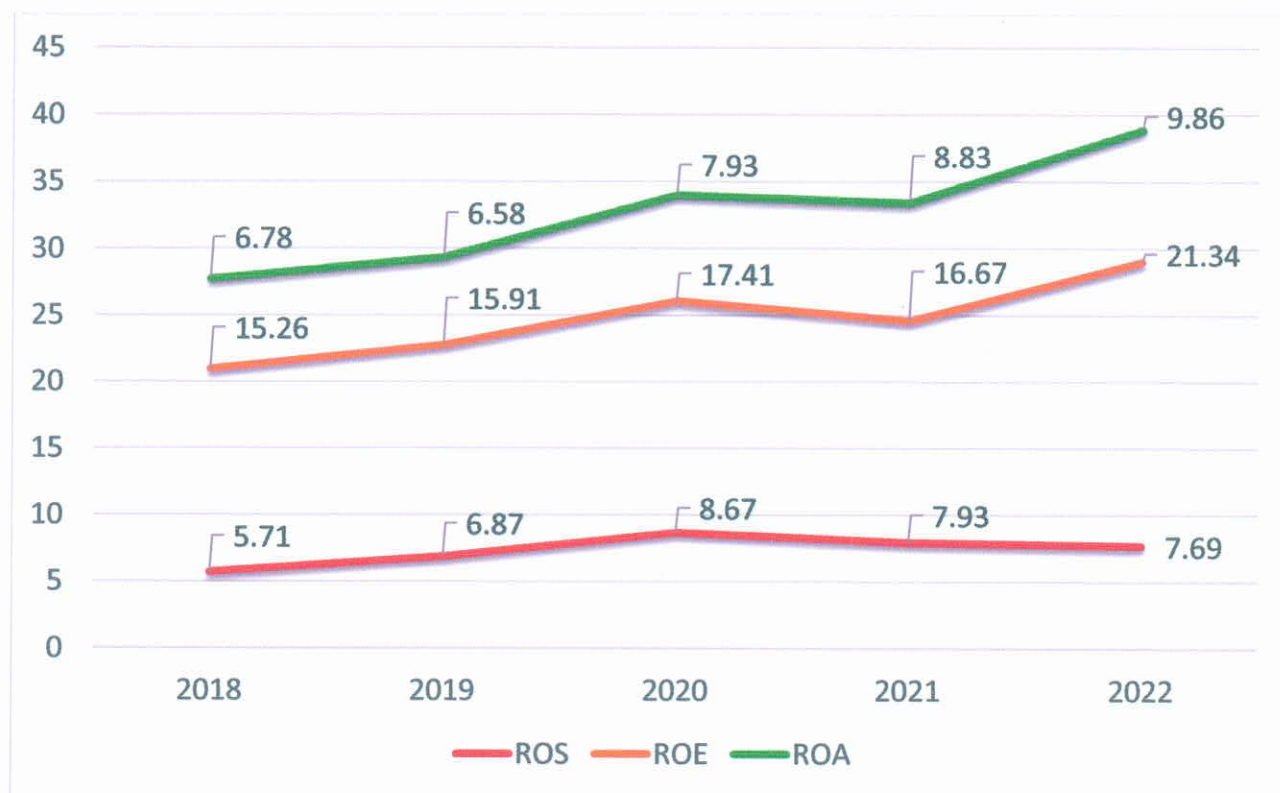
EPS và BVPS





CƠ CẤU DOANH THU, LNST THEO NGÀNH NĂM 2023





MỤC TIÊU 2023

CT	TH 2021	KH 2022	TH 2022	KH 2023	% TT
DT	2224	3150	3251	3663	13
LNTT	206	263	288	315	9
LNST	166	210	230	250	8,7

B. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2022

1. Hoạt động của HĐQT

- Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã giám sát và đôn đốc Ban điều hành hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên giao; giữ vững, ổn định sự phát triển của Công ty trong tình hình môi trường kinh doanh khó khăn, thị trường phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro;
- HĐQT cũng đã tập trung nhiều vào việc chỉ đạo triển khai thực hiện các bước chiến lược, đưa ra các quyết định kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động, củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;
- Trong niên độ tài chính 2022, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, chỉ đạo các giải pháp ứng phó trong tình hình giá nguyên liệu đầu vào tăng cao, tỷ giá tăng, lãi vay tăng... . Ngoài ra HĐQT quan tâm giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; Giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc; HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp theo quý.
- Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Công ty quy định. Các biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ và công bố theo đúng quy định;
- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;
- Năm qua, HĐQT thường xuyên phối hợp với Ban kiểm soát xem xét báo cáo tài chính hàng quý;
- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- Các thành viên Hội đồng quản trị hoạt động có trách nhiệm, làm việc hiệu quả. Từng thành viên, theo chức trách phân công của HĐQT, đã giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; Giám sát việc chấp hành các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị;

2. Hoạt động của Thành viên độc lập và đánh giá hoạt động của HĐQT

- Thành viên độc lập đã tham gia và biểu quyết tại tất cả các cuộc họp HĐQT, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ của thành viên độc lập quy định tại Điều lệ VFC và quy định của pháp luật có liên quan.
- Các hoạt động của HĐQT trong năm 2022 đã tuân thủ quy định tại Điều lệ VFC, quy chế quản trị và các quy định của pháp luật về quản trị công ty niêm yết. Thành viên độc lập không phát hiện bất kỳ vi phạm nào tại HĐQT có thể gây ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động của VFC.

- Tất cả các thành viên HĐQT đã tuân thủ các quy định liên quan đến quyền và nghĩa vụ của thành viên HĐQT trong việc tham gia các cuộc họp HĐQT, lấy ý kiến thành viên, thảo luận, biểu quyết một cách độc lập vì lợi ích cao nhất của công ty.
- HĐQT đã đề xuất giải pháp hiệu quả, kịp thời để hỗ trợ ban điều hành trong hoạt động vận hành và quản trị công ty, thực hiện tốt việc kiểm tra, giám sát theo quy định của pháp luật.
- HĐQT đã hoàn thành tốt vai trò hỗ trợ ban điều hành VFC, đảm bảo công ty hoạt động đúng pháp luật, duy trì được việc làm và thu nhập cho người lao động, lợi nhuận sau thuế vượt kế hoạch 8,00 % trong bối cảnh thị trường hết sức khó khăn.
- Các thành viên trong Ban điều hành đều thể hiện được năng lực và phẩm chất, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.
- Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc và giao kế hoạch công việc kỳ tới.

3. Hoạt động của Ban điều hành

- Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ công ty, quy định của pháp luật; không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; quan tâm và không ngừng nâng cao chất lượng cán bộ quản lý của Công ty;
- Ban điều hành nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã linh hoạt, thích ứng trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro.
- Hàng quý, Ban Điều hành tham gia các cuộc họp Hội đồng Quản trị để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, kiểm điểm các công việc chưa thực hiện, đề xuất phương án hoàn thiện hệ thống quản lý và giải pháp thực hiện nhằm triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh do Hội đồng Quản trị đề ra;
- Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu rõ ràng, hạch toán đúng chế độ quy định;
- Công tác kiểm kê định kỳ đầy đủ, hàng hóa và tài sản không thiếu hụt mất mát, số lượng thực tế đúng với sổ sách báo cáo.
- Các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn chấp hành sự chỉ đạo của Ban Điều hành, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà HĐQT, Ban Điều hành đặt ra;

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban Điều hành:

- Việc kiểm soát mục tiêu kinh doanh của các điểm kinh doanh /chi nhánh được thực hiện hàng tháng, đảm bảo các mục tiêu sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chủ trương của Hội đồng Quản trị và giải pháp của Ban Điều hành đề ra;
- Trong hoạt động năm 2022, BKS được HĐQT và Ban TGD tạo điều kiện thuận lợi để tham gia và chủ động cung cấp đầy đủ thông tin về các quyết định của HĐQT, các BCTC quý, năm;
- BKS cùng HĐQT và Ban TGD Công ty thực hiện sự phối hợp nhiệm vụ, chia sẻ, nắm bắt kịp thời thông tin liên quan đến tình hình và hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty, được tạo điều kiện tiếp xúc, trao đổi với các phòng Ban chức năng và tham gia xem xét các vấn đề trong quá trình hoạt động và qua đó BKS đóng góp ý kiến, tham vấn cho HĐQT và Ban TGD;
- BKS cũng phối hợp với thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình, BKS phụ trách giám sát mảng tài chính kế toán công ty, đã tổ chức làm việc với Ban TGD và phòng Tài chính kế toán công ty về chi tiết các vấn đề liên quan đến tổ chức Hệ thống kế toán, vận hành phần mềm kế toán và một số khoản mục tài chính quan trọng.
- Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật về quản trị Công ty đại chúng; Đã xây dựng, cập nhật và ban hành áp dụng Quy chế quản trị nội bộ Công ty. Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế hoạt động của BĐH. Ngoài ra, việc công bố thông tin theo quy định của pháp luật đã được Công ty thực hiện đầy đủ và đúng hạn, bảo đảm thông tin đầy đủ và kịp thời cho nhà đầu tư.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH HĐQT



Nguyễn Bạch Tuyết